



Wir wünschen allen unseren Kunden und Geschäftspartnern eine fröhliche Weihnachtszeit und alles Gute für das kommende neue Jahr. Herzlichen Dank für die gute und inspirierende Zusammenarbeit:

[Link zum PROFESSIO-Weihnachtsgruß](#)

Inhaltsverzeichnis:

1. [Rückblick und Ausblick](#)
2. [Beiträge aus dem PROFESSIO-Netzwerk](#)
3. [Aktuelles PROFESSIO-Akademieprogramm](#)
4. [Weihnachtsferien PROFESSIO-Office](#)
5. [Kontaktaufnahme](#)
6. [Abmeldung](#)
7. [Impressum](#)

1. Rückblick und Ausblick

Am Ende dieses bewegten Jahres blicken wir auf etliche gemeinsam bestandene Herausforderungen zurück. An vielen Stellen haben wir den Punkt mit der höchsten Hebelwirkung getroffen. Wir haben strategische Korridore neu erschlossen, haben Türen geöffnet und sie offen gehalten, wenn es für mehr Wirksamkeit und Nachhaltigkeit erforderlich und manchmal unabdingbar war.

Zu den klassischen und bekannten Themen und Aufgaben, die sich in Wandlungsprozessen immer stellen, wird aus unserer Sicht ein Aspekt immer wichtiger. Er wird vielleicht sogar im neuen Jahr einer der erfolgskritischsten Faktoren werden:

Change muss in diesen Zeiten so begleitet werden, dass die Mitarbeiter dabei wirklich „mitgenommen“ und aktiviert werden, so dass er in der Fläche wirksam wird. Den Change quasi „anzuschließen“ an alle – das wollen wir im nächsten Jahr gemeinsam schaffen. Mit bewährten Formaten wie unserer „Change-Werkstatt“ und ebenso mit neueren Ansätzen wie in „Change ermöglichen – für den Wandel begeistern“.

In 2018 wird es wichtiger werden als je zuvor, Brücken zu bauen zwischen den notwendigen Veränderungen und den Menschen, die diese gestalten und leben (sollen). So ist dieser kleine Rückblick vielmehr ein Ausblick auf das, was wir gemeinsam angehen wollen. Wir freuen uns darauf.

2. Beiträge aus dem PROFESSIO-Netzwerk

Was ist der Benefit der neuen Change-Kompetenz-Bausteine von PROFESSIO?

Erich Hartmann, Geschäftsführender Gesellschafter, Management-Berater und Lehrtrainer, erläutert, wie Sie von diesen neuen und kurzen Formaten ([Link zur ausführlichen Beschreibung](#)) bei der Bewältigung von Change profitieren:

[Interview mit Erich Hartmann \(PDF\)](#)

Wie lassen sich mit „Holacracy“ Hierarchien in Organisationen überwinden, um auf erfolgreiche Weise agiler zu werden?

Günther Mohr, Management-Berater, Lehrtrainer und Buchautor, stellt die Grundzüge der Organisationstheorie „Holacracy“ vor, diskutiert sie kritisch und stellt sie in den Kontext klassischer Konzepte der Organisationsentwicklung:

[Beitrag von Günther Mohr \(PDF\)](#)



3. Aktuelles PROFESSIO-Akademieprogramm

Nächstes Quartal (erstes Quartal 2018):

- [TA-Kolleg](#)
Lehrtrainer: Wilfried Bürger
28.02.-01.03.2018 in Rheinbach (Raum Köln)
- [Skriptanalyse \(Persönliche Integration\)](#)
Lehrtrainerin: Friederike von Tiedemann
28.02.-03.03.2018 in Freiburg
- [Systemische Transaktionsanalyse kompakt](#)
Lehrtrainer: Erich Hartmann
19.-22.03.2018 in Ansbach (Raum Nürnberg)

Übernächstes Quartal (zweites Quartal 2018):

- [Change agil & kompakt](#)
Lehrtrainer: Walter Allinger
25.-27.04.2018 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Agil Moderieren: Starter-Kit](#)
Lehrtrainerin: Nicole Grobelny
03.-04.05.2018 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Keep cool - Präventives Stressmanagement mit Methoden des Zürcher Ressourcen Modells](#)
Lehrtrainerin: Christiane Gerlacher
14.-16.05.2018 in Ambach (Raum München)
- [Coaching 1](#)
Lehrtrainerin: Jutta Kreyenberg
04.-06.06.2018 in Ansbach (Raum Nürnberg), 1. von 4 Modulen
NEU: aktualisiertes Format
- [Persönliche Perspektiven und Meisterschaft](#)
Lehrtrainer: Dr. Johann Schneider
21.-23.06.2018 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Agil Moderieren: Change-Toolbox](#)
Lehrtrainerin: Nicole Grobelny
25.-26.06.2018 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Methoden der systemischen Transaktionsanalyse für Coaching, Change, Personalarbeit und Führung](#)
Lehrtrainerin: Natalia Berrío Andrade
27.-29.06.2018 in Berlin, 1. von 4 Modulen



4. PROFESSIO-Office-Weihnachtsferien

Vom 27.12.2017 bis einschließlich 05.01.2018 befindet sich das PROFESSIO-Office in den Weihnachtsferien. Ab 08.01.2018 sind wir mit voller Kraft wieder für Sie da.

5. Kontaktaufnahme

Wir freuen uns auf Ihre Meinung und Anregungen. Mailen Sie uns an news@professio.de. Telefonisch sind wir Montag bis Freitag zwischen 9:00 und 16:00 Uhr unter +49 (0) 981 97 77 87 6 - 60 erreichbar.

6. Aus der Mailing-Liste abmelden

Sie haben diesen Newsletter erhalten, weil Sie bereits mit uns Kontakt hatten. Wenn Sie unseren Newsletter in Zukunft nicht mehr erhalten wollen, schicken Sie Ihre [Abmeldung des Newsletters](#) mit Ihrem Namen und E-Mail-Adresse an uns. Wir tragen Sie dann sofort aus.

7. Impressum

Dieser Newsletter stammt von der
PROFESSIO GmbH
Geschäftsführer: Erich Hartmann
Am Bocksberg 80, 91522 Ansbach
Tel. +49 981 97 77 87 6 - 60
Fax +49 981 97 77 87 6 - 99
E-mail: office@professio.de