



„Die Zeit verlängert sich für alle, die sie zu nutzen verstehen.“

Leonardo da Vinci

Wir bedanken uns bei allen Kunden/innen, Geschäftspartnern/innen, Kollegen/innen und Freunden/innen für die wertvolle gemeinsame Zeit in diesem Jahr – herzlichen Dank für die vertrauensvolle und intensive Zusammenarbeit.

Frohe Weihnachten,
eine besinnliche Zeit für sich selbst, mit Familie und Freunden,
und insgesamt schöne Festtage –

das wünschen wir allen,

verbunden mit den besten Wünschen für ein glückliches und erfolgreiches Jahr 2019 !

[Link zu unseren Weihnachtsgrüßen auf der Website](#)

Inhaltsübersicht:

1. [Rückblick und Ausblick](#)
2. [Weihnachtsurlaub PROFESSIO-Office](#)
3. [Aktuelles Akademieprogramm](#)
4. [Kontaktaufnahme](#)
5. [Abmeldung](#)
6. [Impressum](#)

1. Rückblick und Ausblick

Was war (2018):

Change anschlussfähig zu machen war das Thema des Jahres, vor allem in den Beraterqualifizierungen. Für die Entwicklung eines Kulturwandels in den Organisationen gab es viel zu tun. Um einen Mindset-Shift zu erzeugen, ist Beharrlichkeit vonnöten – Beharrlichkeit auch in der Kommunikation. Es war zum Teil erforderlich, das Tempo kurzfristig zu senken, damit die Mitarbeitenden mitkommen. Es wurde zudem deutlich, dass sich eine Investition in die Aufbruchstimmung einer Firma lohnt, um Resonanzen zu erzeugen, die den Change anschlussfähig machen. Wenn die Leute erkannt und verstanden haben, dass es die Veränderungen wirklich braucht, kommt der Change in die Routine. Mit der Zeit geht es dann immer schneller und leichter. Dafür brauchte es anfangs Übung. In diesem Jahr haben wir hier gemeinsam viel ausprobiert, gelernt, geübt, angestoßen, bewältigt und in die Routine des Alltags gebracht.

Was bleibt (2018-2019):

Das Bewusstsein für den Faktor „Mensch“ als Hebel für Erfolg ist im ablaufenden Jahr bei unseren Kunden weiter erkennbar gestiegen. Diese Entwicklung wird sich fortsetzen. Auch weil sich die Erkenntnis weiter durchsetzt, dass echte Agilität einen Bewusstseinswandel bei allen Beteiligten voraussetzt. Der Mindset-Shift einer Firma setzt gerade auch beim Selbstverständnis der Führungskräfte an: Als wer begreife ich mich als Chef, v.a. bzgl. Kontrolle und Anweisung? Bin ich „Ermöglicher“ und „Möglichmacher“? Coaching und persönliche Beratung von Führungskräften haben wir in 2018 auf die neuen Erfordernisse hin ausgerichtet. Hier wird es weiterhin viel zu tun geben im neuen Jahr (quantitativ = häufiger / qualitativ = umfassender). Das Management ist gefordert, mehr kurzfristig zu agieren und mit Widersprüchen umzugehen. Zugleich ist es ihre Aufgabe, die mögliche und zugleich ungewisse Zukunft zu antizipieren. Perspektiven sind mit langem Atem neben dem fordernden Tagesgeschäft zu entwickeln. Auch das ist für viele weiterhin ein herausforderndes Spannungsfeld, das bearbeitet werden will.



Was kommt (2019):

Wir verbinden klassische, systemische und agile Beratungsformen. Gemeinsam mit unseren Kunden finden wir den Ansatzpunkt für die jeweilige Firma: Was macht wo Sinn? Und wo dagegen nicht? Die systemische Sicht denkt vernetzt und betrachtet die Wechselwirkungen. Durch den agilen Ansatz sind manche systemischen Konzepte befördert worden. Andererseits wurde das vernetzte ganzheitliche Denken eher übersehen. Für uns ist die Integration der Stärken der verschiedenen Ansätze ein ganz wichtiges Thema für 2019. Das Stichwort „hybride Organisationsformen“ wird uns in diesem Jahr intensiv beschäftigen. Vielerorts wird noch immer der Ansatz verfolgt, den agilen Mindset rein durch die Anwendung agiler Tools einzuführen und zu lernen. Tun und Üben sind zwar wichtig. Vernachlässigt wird dabei gerne, dass das eigene Selbstverständnis mitentwickelt werden muss für einen echten Neuanfang. Co-Evolution in der Praxis bedeutet im Grunde auch, dass sich das Verhältnis von Auftraggebern/innen und Beratern/innen verändert. BeraterInnen sind nicht mehr nur LieferantInnen, sondern PartnerInnen in der Co-Evolution. Daran werden wir gemeinsam arbeiten.

Wir freuen uns, Sie im Jahr 2019 weiterhin begleiten, beraten und professionalisieren zu dürfen, so dass Sie und Ihre Organisation bestmöglich wirksam werden und erfolgreich bleiben!

2. Weihnachtsurlaub PROFESSIO-Office

Vom 24.12.2018 bis einschließlich 04.01.2019 befindet sich das PROFESSIO-Office in den Weihnachtsferien. Danach sind wir ab 07.01.2019 mit voller Kraft wieder für Sie da!

3. Aktuelles PROFESSIO-Akademieprogramm

Nächstes Quartal (erstes Quartal 2019):

- [Skriptanalyse \(Persönliche Integration\)](#)
Lehrtrainerin: Friederike von Tiedemann
30.01.-02.02.2019 in Freiburg
- [Boxenstopp: Basistraining Führung](#)
Trainerin: Annabelle von Creytz
05.-07.02.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Leadership agil & kompakt](#)
Trainerinnen: Petra Frieß, Henriette Katharina Lingg
25.-26.02.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Systemische Transaktionsanalyse kompakt](#)
Lehrtrainer: Erich Hartmann
12.-15.03.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [TA-Kolleg](#)
Lehrtrainer: Wilfried Bürger
21.-22.03.2019 in Rheinbach (Raum Köln)
- [AKTUALISIERT: Change 2](#)
Lehrtrainer: Erich Hartmann
Gastrainer: Thomas Gehlert, Frank Waible, Timm Sieling
25.-27.03.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg), 1. von 5 Modulen
Letztmalige Chance, dieses Curriculum bei Erich Hartmann zu belegen!



- [Coaching-Skills für Scrum Master und agile Leaders](#)
Trainerinnen: Petra Frieß, Alexandra Battenberg
28.-29.03.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)

Übernächstes Quartal (zweites Quartal 2019):

- [Agil Moderieren: Starter-Kit](#)
Trainerin: Nicole Grobelny
01.-02.04.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Konfliktlösung agil & kompakt](#)
Lehrtrainerin: Jutta Kreyenberg
03.-05.04.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Im Change Führen](#)
Trainer: Britta Schäfer, Dr. Matthias Gsänger
08.-09.04.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Change agil & kompakt](#)
Lehrtrainer: Walter Allinger
10.-12.04.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Methoden der Systemischen Transaktionsanalyse](#)
Lehrtrainer: Wilfried Bürger
06.-08.05.2019 in Rheinbach (Raum Köln), 1. von 4 Modulen
- [Change-Kommunikation 3.0](#)
Trainer: Thomas Gehlert
27.-28.06.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Selbstbewusst in der agilen Welt](#)
Lehrtrainerin: Marie-Luise Haake
08.-09.07.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)
- [Agil Moderieren: Change-Toolbox](#)
Trainerin: Nicole Grobelny
15.-16.07.2019 in Ansbach (Raum Nürnberg)

4. Kontaktaufnahme

Wir freuen uns auf Ihre Meinung und Anregungen. Mailen Sie uns an news@professio.de. Telefonisch sind wir Montag bis Freitag zwischen 9:00 und 16:00 Uhr unter +49 981 97 77 87 6 - 60 erreichbar.

5. Aus der Mailing-Liste abmelden

Wenn Sie unseren Newsletter in Zukunft nicht mehr erhalten wollen, schicken Sie Ihre [Abmeldung des Newsletters](#) mit Ihrem Namen und Ihrer E-Mail-Adresse an uns. Wir tragen Sie dann sofort aus.

6. Impressum

Dieser Newsletter stammt von der
PROFESSIO GmbH
Geschäftsführer: Erich Hartmann
Am Bocksberg 80, 91522 Ansbach
Tel. +49 981 97 77 87 6 - 60
Fax +49 981 97 77 87 6 - 99
E-mail: office@professio.de